



Ecole d'été
dans le cadre de
L'Initiative pour la Gouvernance dans le Nouvel Espace Universitaire Francophone
(IGNEUF)

Pour une bonne gouvernance des établissements universitaires.

Gérer le changement et assurer leur pilotage stratégique.

Date : 09 - 13 juillet 2018

Durée : 5 jours/30h

Lieu : Ecole Supérieure de la Francophonie pour l'Administration et le Management (ESFAM), Sofia, Bulgarie

L'école d'été propose un espace de dialogue et de réflexion commun autour de la bonne gouvernance universitaire et de la planification stratégique comme instrument d'intégration du changement des établissements universitaires.

Sur la base des expériences des intervenants et des universités invitées à présenter leurs démarches, les participants seront amenés à s'interroger sur les modèles de planification stratégique au service du changement, les processus de planification et de gestion du changement, l'implication des acteurs académiques et administratifs à ces processus, les outils de pilotage et de suivi et les indicateurs de résultats et d'impact (en matière de d'enseignement, de recherche et de gouvernance).

Les activités de formation concilieront les aspects théoriques et pratiques, les retours d'expériences notamment par des études de cas dans différents contextes.

Public cible :

- Responsables d'établissements universitaires qui ont la charge de la conduite des changements institutionnels et du pilotage stratégique ;
- Cadres administratifs qui contribuent à l'initiation, à la planification et au suivi des projets d'établissement ;
- Cadres des agences nationales d'assurance qualité.

Objectifs :

- Accompagner les responsables d'établissements qui ont la charge de la conduite des changements institutionnels et du pilotage stratégique ;
- Renforcer les capacités des participants à concevoir, mettre en œuvre et piloter des projets stratégiques d'établissement ;
- Partager de bonnes pratiques de gestion du changement et de pilotage stratégique.

Programme :

09 juillet

Séance introductive

Présentation de l'initiative IGNEUF et de l'Ecole d'été

Présentation des intervenants

Tour de table : présentation des participants et de leurs attentes.

Thème 1 : Poser les bases d'un projet stratégique d'établissement

Intégration des opportunités et des contraintes de l'environnement, des ressources et des compétences internes dans le projet d'établissement.

Maîtrise des critères d'appréciation des options de développement et réalisation du choix stratégique adéquat.

Démarche globale de préparation, d'élaboration et de pilotage d'un projet stratégique d'établissement.

Etude de cas : Présentation du projet stratégique de l'Université X.

10 juillet

Thème 2 : Gestion du changement et son intégration dans le projet d'établissement

Les mutations dans l'enseignement supérieur et l'émergence de nouveaux modes de gouvernance et de gestion.

Evolution des politiques publiques, du cadre juridique et réglementaire et la conduite du changement.

Décentralisation du système d'enseignement, l'autonomie universitaire, diversification des modèles économiques et l'impact sur le projet d'établissement.

Etudes de cas.

11 juillet

Thème 2 (suite)

Gérer les réactions des équipes face aux changements et assurer leur adhésion au changement des établissements.

Maîtriser les bases de la gestion juridique et statutaire du personnel, des emplois et des compétences.

Savoir articuler toutes les composantes de la gestion des ressources humaines autour de l'adhésion des équipes au changement et au projet stratégique d'établissement.

Echanges de bonnes pratiques dans la gestion du changement et partage d'expérience entre les participants (y compris quelques brèves présentations de cas et défis concrets par les participants eux-mêmes).

12 juillet

Thème 3 : Assurer le pilotage stratégique axé sur les résultats

Connaître les bases d'une gestion axée sur les résultats.

Piloter l'exécution budgétaire, le contrôle budgétaire et comptable.

Organiser et rendre fonctionnel le système de contrôle interne.

Mettre en place un système de tableaux de bord et de pilotage pour faciliter la gestion et le pilotage du projet d'établissement.

Etudes de cas

Préparation préliminaire aux travaux de groupe.

13 juillet

Synthèse : Savoir piloter la mise en place du projet stratégique d'établissement **Travaux de groupe**

Co-construction d'un travail de groupe avec les participants en relation avec les thématiques traitées durant l'école d'été, en fonction du profil et des intérêts des participants.

Evaluation de l'Ecole et retour des participants.

Intervenants :

Les intervenants sont des experts en gouvernance et management universitaire, issus de diverses régions de la Francophonie, et ayant une expérience avérée en la matière.

Modalités et dispositions pratiques :

L'Ecole d'été accueillera un nombre maximal de 35 participants.

L'inscription se fait en ligne : <https://formulaire.auf.org/international/ecole-dete-pour-une-bonne-gouvernance-des-etablissements-universitaires-gerer-le-changement-et-assurer-leur-pilotage-strategique-dans-le-cadre-digneuf-initiative-pour-la-gouvernance-dans-le-nouvel-espace-universitaire-francophone/>

Ou à partir du site de l'ESFAM, dans la rubrique « Formation » - « Formation continue » - « Ecole d'été 2018 »

Date limite d'inscription : 15 juin 2018

L'AUF prendra en charge les frais de séjour (hôtel, repas, transport local) pour la durée de l'école d'été. Une participation financière forfaitaire de 380 euros, valant droit d'inscription, est demandée par participant.

Le paiement des droits d'inscription se fait par virement bancaire sur le compte de l'ESFAM, ou directement sur place auprès de l'ESFAM le premier jour de l'école d'été.

Les participants recevront une attestation de l'AUF/ESFAM-IFGU.

L'Initiative pour la **G**ouvernance dans le **N**ouvel **E**space **U**niversitaire **F**rancophone (**IGNEUF**) entend fédérer les forces de la Francophonie universitaire au service des établissements d'enseignement supérieur et de recherche pour les aider à faire face à leurs défis de gouvernance par des actions de formation, d'expertise et de recherche/innovation.

IGNEUF est une initiative de l'Agence Universitaire de la Francophonie (AUF) associée notamment à l'Université Senghor d'Alexandrie, le GISGUF et le G3. Au sein de l'AUF, l'ESFAM et l'IFGU collaborent étroitement sur le volet formation.

